

829/13.05.2026

Anexa nr.1

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2026
 SINTETIC

LA HCM Buzău m. 91/2

mii lei

%

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizați/preliminat (N-1) 2025	Propunerii an curent (N) 2026	%	Estimări an N+1 2027	Estimări an N+2 2028	9=7/5*100	10=8/7*100
0	1	2	3	4	5	6=5/4*100	7	8	9	10
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	17,633.72	18,226.00	103.36	18,408.26	18,592.34	101.00	101.00
	1	venituri totale din exploatare, din care:	2	17,633.72	18,226.00	103.36	18,408.26	18,592.34	101.00	101.00
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	9,719.33	9,900.00	101.86	9,999.00	10,098.99	101.00	101.00
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4				.00	.00		
	2	Venituri financiare	5	.00	.00		.00	.00		
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	17,133.14	18,012.90	105.13	18,193.03	18,374.96	101.00	101.00
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	17,133.14	18,012.90	105.13	18,193.03	18,374.96	101.00	101.00
		A cheltuieli cu bunuri și servicii	8	12,264.33	12,733.00	103.82	12,860.33	12,988.93	101.00	101.00
		B cheltuieli cu impozite, taxe și varsăminte asimilate	9	128.44	182.00	141.70	183.82	185.66	101.00	101.00
		C cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	4,708.92	4,817.90	102.31	4,866.08	4,914.74	101.00	101.00
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	4,056.53	4,155.00	102.43	4,196.55	4,238.52	101.00	101.00
		C1 ch. cu salariile	12	3,665.50	3,750.00	102.31	3,787.50	3,825.38	101.00	101.00
		C2 bonusuri	13	391.03	405.00	103.57	409.05	413.14	101.00	101.00
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14				.00	.00		
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15				.00	.00		
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	558.89	562.90	100.72	568.53	574.21	101.00	101.00
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	93.50	100.00	106.95	101.00	102.01	101.00	101.00
		D alte cheltuieli de exploatare	18	31.45	280.00	890.30	282.80	285.63	101.00	101.00
	2	Cheltuieli financiare	19	.00	.00	.00	.00	.00		
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	500.58	213.10	42.57	215.23	217.38	101.00	101.00
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
V		PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	500.58	213.10	42.57	215.23	217.38	101.00	101.00
	1	Rezerve legale	27				.00	.00		
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28				.00	.00		
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29				.00	.00		
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30				.00	.00		
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31				.00	.00		
	6	Procedura de ramplasare după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32				.00	.00		

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizați/preli minat (N-1) 2025	Propuneri an curent (N) 2026	%	Estimări an N+1 2027	Estimări an N+2 2028	%	
0	1								9=7/5*100	10=8/7*100
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercitiul financiar de referință	33			6=5/4*100	.00	.00		
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34				.00	.00		
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35				.00	.00		
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36				.00	.00		
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37				.00	.00		
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și	38				.00	.00		
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39				.00	.00		
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40				.00	.00		
	a)	cheltuieli materiale	41				.00	.00		
	b)	cheltuieli cu salariile	42				.00	.00		
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43				.00	.00		
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44				.00	.00		
	e)	alte cheltuieli	45				.00	.00		
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	322.20	243.00		245.43	247.88	101.00	101.00
	1	Alocații de la buget	47	281.20	222.00		224.22	226.46		
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48				.00	.00		
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49				.00	.00		
X		DATE DE FUNDAMENTARE					.00	.00		
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	59.00	59.00	100.00	59.59	60.19	101.00	101.00
	2	Nr.mediu de salariați total	51	58.00	59.00	101.72	59.59	60.19	101.00	101.00
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.11/Rd.51)/12*1000	52	5,828.00	5,869.00	100.70	5,927.69	5,986.97	101.00	101.00
	4	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului	53	5,828.00	5,869.00	100.70	5,927.69	5,986.97	101.00	101.00
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	304.00	309.00	101.64	312.09	315.21	101.00	101.00
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf.Legii anuale a bugetului	55	304.00	309.00	101.64	312.09	315.21	101.00	101.00
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56	277.00	323.00	116.61	326.23	329.49	101.00	101.00
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	971.61	988.31	101.72	998.19	1,008.17	101.00	101.00
	9	Plăți restante	58	.00	900.00	#DIV/0!	880.00	850.00	97.78	96.59
	10	Creanțe restante	59	253.11	750.00	296.31	730.00	700.00	97.33	95.89

DIRECTOR GENERAL
STEFAN DOBRESU



DIRECTOR ECONOMIC
GIANI GABRIEL MATEI

ANEXA NR. 2
 la HCM Buzău nr. 31 / 2026

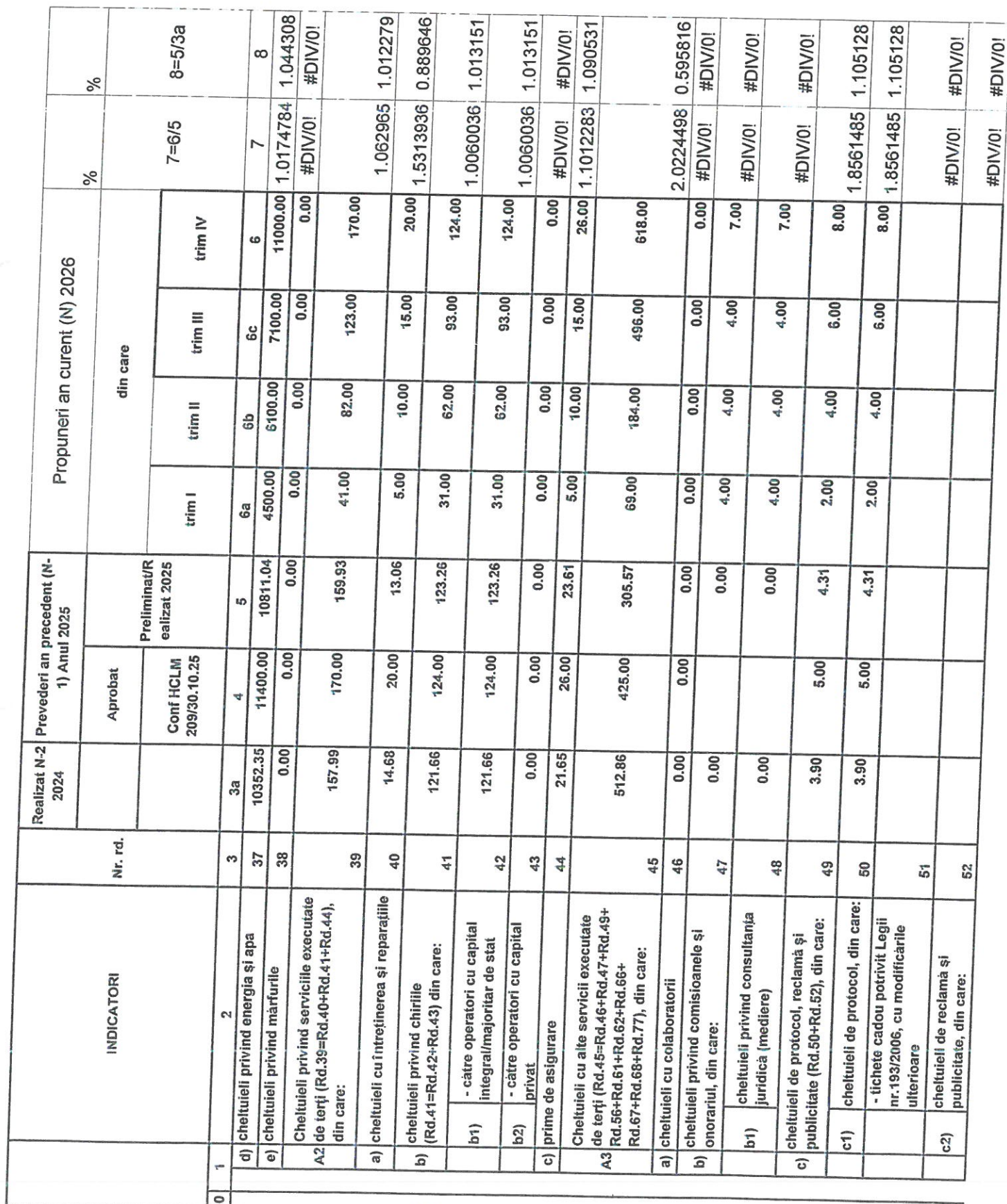


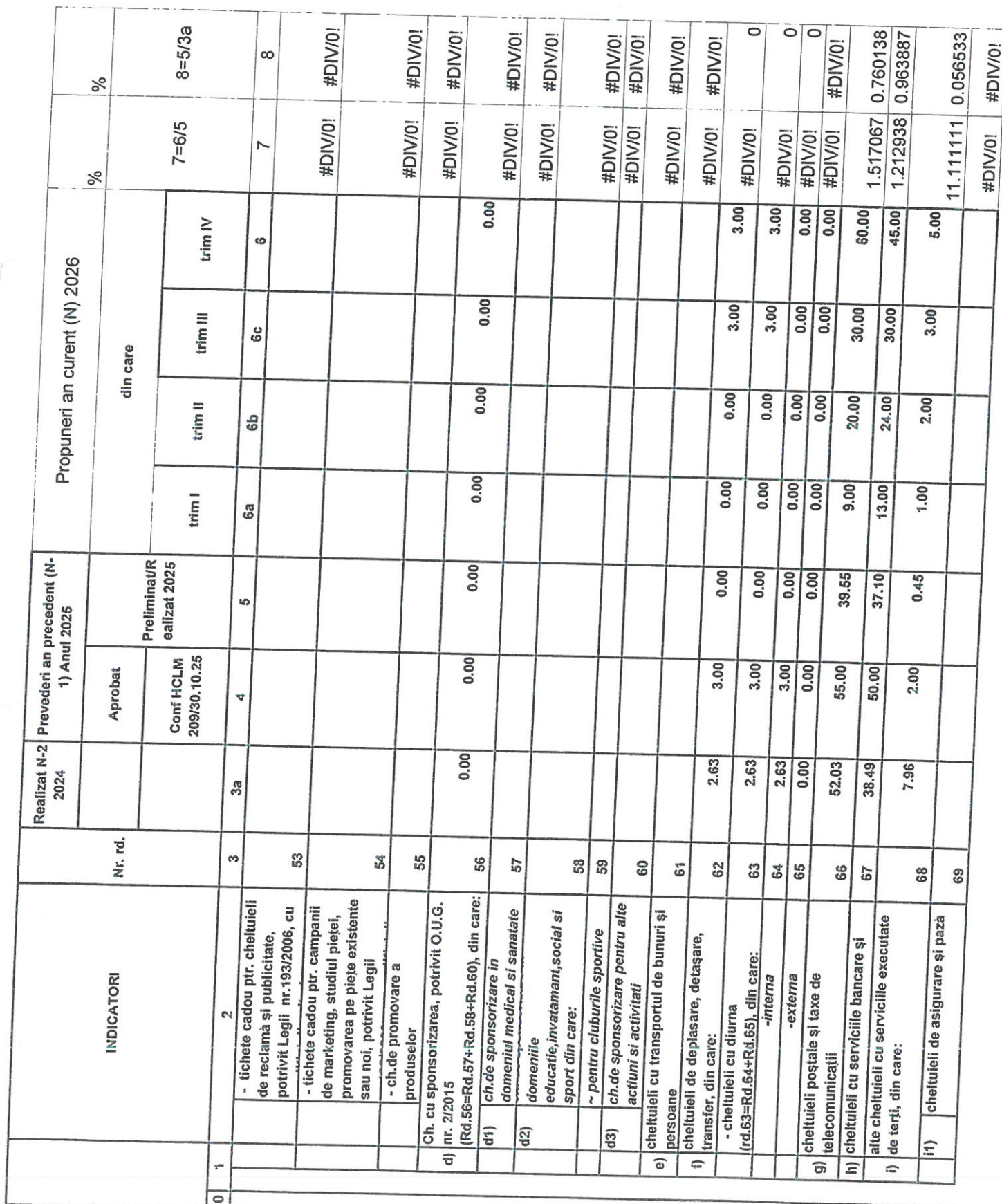
Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026
 ANALITIC

mii lei															%		%															
INDICATORI															Propuneri an curent (N) 2026																	
Nr. rd.															Realizat N-2 2024		Prevederi an precedent (N-1) Anul 2025		din care													
																	Aprobat		Preliminat/R ealizat 2025		trim I		trim II		trim III		trim IV					
															3a		4		5		6a		6b		6c		6					
VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)															16507.71		18200.00		17633.72		8184.00		10262.00		12003.00		18226.00		1.0335879		1.068211	
Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12 +Rd.13+Rd.14), din care:															16507.18		18200.00		17633.58		8184.00		10262.00		12003.00		18226.00		1.0335961		1.068237	
a) din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din															7607.66		7100.00		7847.63		3344.00		4252.00		4778.00		7726.00		0.9845011		1.031543	
a1) din vânzarea produselor															6687.70		6078.00		6765.83		3238.00		4000.00		4400.00		6900.00		1.0198305		1.011683	
a2) din servicii prestate															826.24		480.00		493.29		100.00		240.00		360.00		800.00		1.6217641		0.59703	
a3) din redevențe și chirii															24.35		22.00		25.88		6.00		12.00		18.00		26.00		1.0046368		1.062834	
a4) alte venituri															69.37		520.00		562.63		0.00		0.00		0.00		0.00		0		8.110567	
b) din vânzarea marfurilor															0.00		0.00										#DIV/0!		#DIV/0!			
din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:															8899.52		11100.00		9719.33		4700.00		5300.00		6600.00		9900.00		1.0185887		1.092118	
c1 subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare															8899.52		11100.00		9719.33		4700.00		5300.00		6600.00		9900.00		1.0185887		1.092118	
c2 transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare																			66.62										#DIV/0!		#DIV/0!	
d) din producția de imobilizări																													0		#DIV/0!	
e) venituri aferente costului producției în curs de execuție																													#DIV/0!		#DIV/0!	
f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21, f1) din amenzi și penalități															0.00		0.00		0.00		140.00		210.00		625.00		600.00		#DIV/0!		#DIV/0!	
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!		#DIV/0!			
																											#DIV/0!</					



INDICATORI			Nr. rd.	Realizat N-2 2024	Prevederi an precedent (N-1) Anul 2025		Propuneri an curent (N) 2026					%		
					Aprobat	Preliminat/R ealizat 2025	din care							
							trim I	trim II	trim III	trim IV				
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8		
		f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Rd.17+Rd.18), din	16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7=6/5	8=5/3a	
			- active corporale	17										
			- active necorporale	18										
		f3)	din subvenții pentru investiții	19								#DIV/0!	#DIV/0!	
		f4)	din valorificarea certificatelor	20								#DIV/0!	#DIV/0!	
		f5)	alte venituri	21								#DIV/0!	#DIV/0!	
2		Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	0.53	0.00	0.14	140.00	210.00	625.00	600.00	600.00	#DIV/0!	#DIV/0!	
		a) din imobilizări financiare	23				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.264151	
		b) din investiții financiare	24									#DIV/0!	#DIV/0!	
		c) din diferențe de curs	25									#DIV/0!	#DIV/0!	
		d) din dobânzi	26	0.53	0.00	0.14						#DIV/0!	#DIV/0!	
		e) alte venituri financiare	27									0.264151	#DIV/0!	
II CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)														
1		Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din	28	16449.57	17982.03	17133.14	6241.33	9406.06	12292.08	18012.90	18012.90	1.0513484	1.041555	
	A.	Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	29	16449.43	17982.03	17133.12	6241.33	9406.06	12292.08	18012.90	18012.90	1.0513497	1.041563	
		Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	30	11674.72	12769.00	12041.79	4912.50	6776.00	8433.00	12733.00	12733.00	1.0574009	1.031441	
	A1	Cheltuieli privind stocurile	31	11003.87	12174.00	11576.29	4802.50	6510.00	7814.00	11945.00	11945.00			
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32	373.58	480.00	479.45	280.00	325.00	410.00	560.00	560.00	1.0318504	1.05202	
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	270.30	280.00	279.42	15.00	70.00	280.00	350.00	350.00	1.168005	1.283393	
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.2525947	1.03374	
	b2)	cheltuieli cu combustibili	35	33.10	40.00	31.31	7.50	15.00	24.00	35.00	35.00	#DIV/0!	#DIV/0!	
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	7.64	14.00	6.38	7.50	15.00	24.00	35.00	35.00	1.1178537	0.945921	
													5.4858934	0.835079







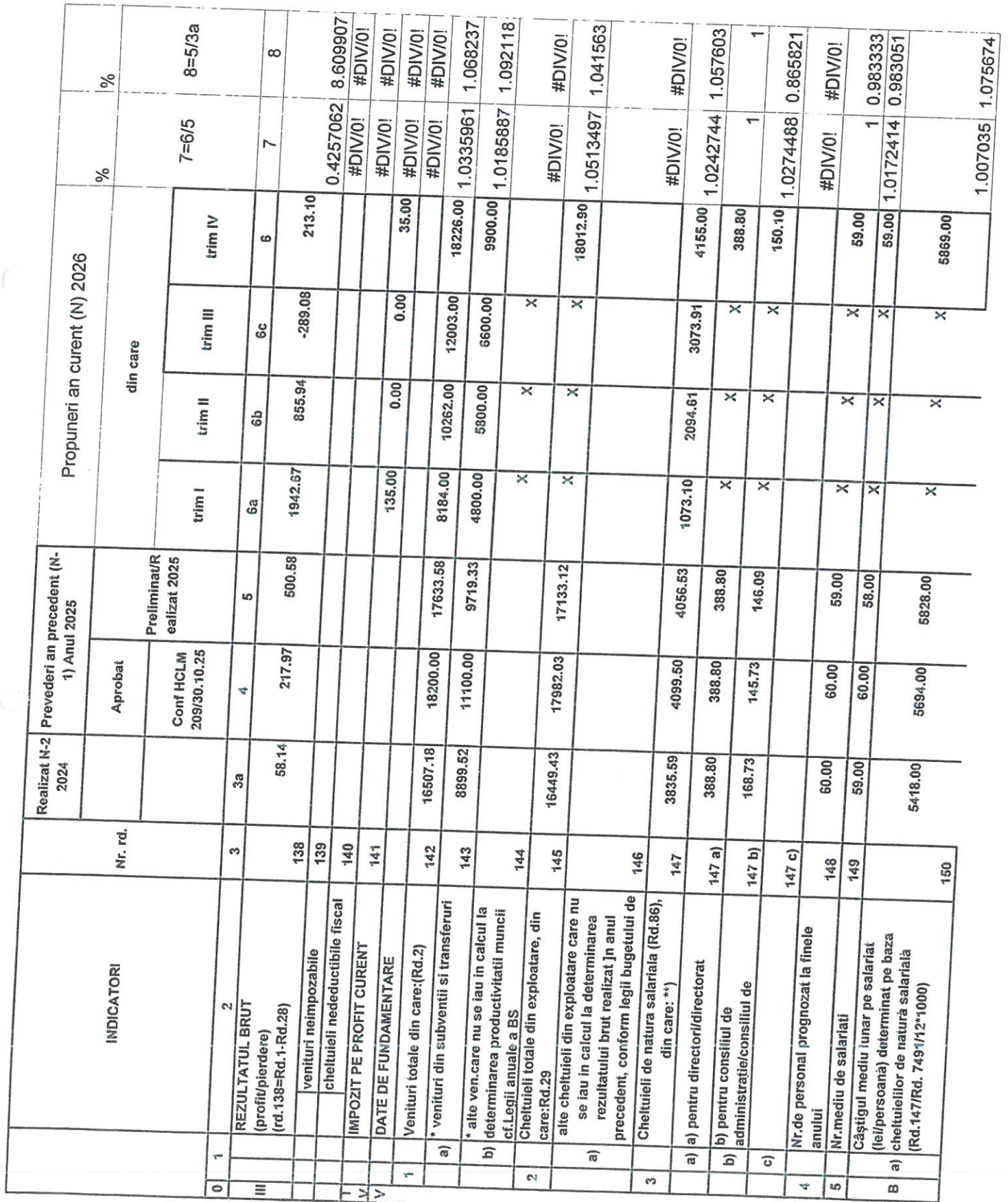
INDICATORI		Nr. rd.	Realizat N-2 2024		Prevederi an precedent (N-1) Anul 2025		Propuneri an curent (N) 2026				%	%
					Aprobat	Preliminat/R ealizat 2025	din care					
							trim I	trim II	trim III	trim IV		
0	1	2	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8	
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul										
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională										
	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	7.96	2.00	0.45	1.00	2.00	3.00	5.00	#DIV/0!	#DIV/0!	
		-afaceri bunurilor de natura domeniului public								11.111111	0.056533	
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale								#DIV/0!	#DIV/0!	
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr.								#DIV/0!	#DIV/0!	
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri								#DIV/0!	#DIV/0!	
	j)	alte cheltuieli										
	B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	407.85	310.00	224.16	40.00	130.00	420.00	490.00	#DIV/0!	#DIV/0!	
	a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	78.52	179.00	146.31	21.00	72.00	93.00	182.00	2.1859386	0.549614	
	b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale								1.2439341	1.863347	
	c)	ch. cu taxa de licență								#DIV/0!	#DIV/0!	
	d)	ch. cu taxa de autorizare								1.020987	1.067838	
	e)	ch. cu taxa de mediu	16.51	19.00	17.63	0.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!	#DIV/0!	
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	0.24	10.00	0.24	1.00	2.00	3.00	4.00	#DIV/0!	#DIV/0!	
	C.	Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+ Rd. 112), din care:	61.77	150.00	128.44	20.00	70.00	90.00	160.00	16.666667	1	
			4480.91	4754.03	4708.91	1237.83	2418.06	3556.08	4817.90	1.2457178	2.079327	
										1.0231455	1.050883	



		Propuneri an precedent (N-1) Anul 2025				Propuneri an curent (N) 2026									
		Realizat N-2 2024		Prevederi an precedent (N-1) Anul 2025											
				Aprobat		Preliminat/R ealizat 2025		din care							
				Conf HCLM 209/30.10.25											
INDICATORI		Nr. rd.													
		3		4		5		6a		6b		6c		6	
c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii si		102						140.73		281.45		422.17		562.90	
C4		103		558.53		558.89									
		104		388.80		388.80		97.20		194.40		291.60		388.80	
		105		388.80		388.80		97.20		194.40		291.60		388.80	
		106		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:		107		168.73		146.09		37.53		75.05		112.57		150.10	
		108		168.73		146.09		37.53		75.05		112.57		150.10	
		109		0.00		146.09		37.53		75.05		112.57		150.10	
c) pentru cenzori		110		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii		111				24.00		6.00		12.00		18.00		24.00	
C5		112		87.79		96.00		24.00		48.00		72.00		100.00	
D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:		113		215.28		236.11		70.00		140.00		210.00		280.00	
a) (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:		114		19.25		70.00		20.00		40.00		60.00		80.00	
		115		16.68		30.00		10.00		10.00		10.00		10.00	
		116		2.57		40.00		10.00		10.00		10.00		10.00	
b) cheltuieli privind activele imobilizate		117													
c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului		118													
d) alte cheltuieli		119													
e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale		120		196.03		210.00		50.00		100.00		150.00		200.00	



		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat N-2 2024		Prevederi an precedent (N-1) Anul 2025		Propuneri an curent (N) 2026					%		%
				Aprobat	Preliminat/R ealizat 2025	din care					%	%			
						Conf HCLM 209/30.10.25	trim I	trim II	trim III	trim IV					
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8			
0	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!	#DIV/0!	8=5/3a		
		f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122												
		f1.1) -provizioane privind participarea la profit a	123												
		f1.2) - provizioane in legatura cu contractul de mandat	124												
		f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:	125												
		f2.1) din anulara provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd. 128+Rd.129), din care:	126	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!	#DIV/0!		
		- din participarea salariiților la profit	127									#DIV/0!	#DIV/0!		
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128									#DIV/0!	#DIV/0!		
		- venituri din alte provizioane	129									#DIV/0!	#DIV/0!		
	2		Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd. 137), din care:	130	0.14	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00				
		a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131								0	0.142857		
		a1)	aferente creditelor pentru investiții	132								#DIV/0!	#DIV/0!		
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133								#DIV/0!	#DIV/0!			
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar,din care:	134	0.14		0.02					#DIV/0!	#DIV/0!			
	b1)	aferente creditelor pentru investiții	135								0	0.142857			
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136								#DIV/0!	#DIV/0!			
	c)	alte cheltuieli financiare	137								#DIV/0!	#DIV/0!			





		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat N-2	Prevederi an precedent (N-1) Anul 2025		Propuneri an curent (N) 2026							
				2024										
					Aprobat	Preliminat/R ealizat 2025	din care							
				Conf HCLM 209/30.10.25		trim I	trim II	trim III	trim IV					
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8		
		Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza b) cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 - rd.92* - rd.97)/Rd.7491/12*1000	151	5418.00	5694.00	5828.00	X	X	X	5869.00				
		c) Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr. 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	5418.00	5694.00	5828.00	X	X	X	5869.00	1.007035	1.075674		
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	280.00	303.00	304.03	X	X	X	309.00	1.007035	1.075674		
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	280.00	303.00	304.03				309.00	1.0163563	1.085812		
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd. 149	155	268.00	277.00	277.00	X	X	X	323.00	1.0163471	1.085821		
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156				X	X	X					
		- cantitatea de produse finite (QPF) - Gcal	157	15824.00	16611.00	16069.00	X	X	X	19040.00	#DIV/0!	#DIV/0!		
		- pret mediu (p)	158	0.99	1.03	1.03	X	X	X	0.88	1.1848902	1.015483		
		- valoare=QPF x p	159	15587.22	17109.00	16485.16	X	X	X	16800.00	0.8543689	1.040404		
		- pondere in venituri totale de exploatare=Rd.157/Rd.2	160	94.42	94.00	94.00	X	X	X	92.00	1.0190984	1.057607		
8		Piați restante	161	328.03	940.00	0.00	x	x	x	900.00	0.9787234	0.995552		
9		Creanțe restante, din care:	162	285.41	790.00	253.11	x	x	x	750.00	#DIV/0!	0		
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163				X	X	X		2.9631386	0.886829		
		- de la operatori cu capital privat	164				X	X	X		#DIV/0!	#DIV/0!		

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat N-2 2024		Prevederi an precedent (N-1) 1) Anul 2025		Propuneri an curent (N) 2026			
				Aprobat	Preliminat/R ealizat 2025	din care			
						trim I	trim II	trim III	trim IV
0	1	2	3	4	5	6a	6b	6c	6
		- de la bugetul de stat	165						7
		- de la bugetul local	166			X	X	X	#DIV/0!
		- de la alte entitati	167			X	X	X	#DIV/0!
10		Credite pentru finantarea activitatii curente (soldul ramas de rambursat)	168						#DIV/0!
11		Redistribuirii/cistribuirii totale cf.OUG nr. 29/2017 din:	169						#DIV/0!
		alte rezerve	170						#DIV/0!
		rezultatul reportat	171						#DIV/0!

DIRECTOR GENERAL
STEFAN DOBRESCU

DIRECTOR ECONOMIC
MATEI GIANI GABRIEL



AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE: MUNICIPIUL BUZAU
Operatorul economic: SC RAM TERMO VERDE SRL BUZAU
Sediul/Adresa: Municipiul Buzau, strada Unirii, Bloc 13 AB
Cod unic de înregistrare: RO 42886590

Anexa nr.3 LA HCM Buzău nr. 91 / 28.05 / 2026

Gradul de realizare a veniturilor totale

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an N-2 2024		% 4=3/2	Prevederi an precedent (N-1) 2025		% 7=6/5
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7
I.	Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3), din care:	17,192.00	16,507.71	96	18,200.00	17,633.72	97.0
1	Venituri din exploatare	17,192.00	16,507.71	96	18,200.00	17,633.72	97.0
2.	Venituri financiare	-	-	17	-	-	-
3.	Venituri extraordinare	-	-	-	-	-	-



DIRECTOR GENERAL
STEFAN DOBRESCU

DIRECTOR ECONOMIC
GIANI GABRIEL MATEI

ANEXA 4

la HCM Buzău nr. 91 / 28.05.2024

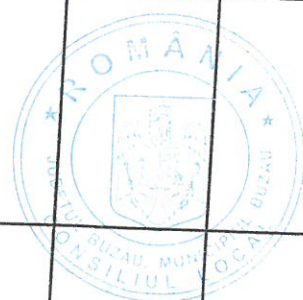
AUTORITATEA ADMINISTRATIEI PUBLICE LOCALE
 Operatorul economic : SC RAM TERMO VERDE SRL BUZAU
 Sediul/ Adresa: Strada Unirii, bloc 13 AB
 Cod unic de înregistrare: RO 42886590

Programul de investitii, dotari si sursele de finantare pe ANUL 2026

Anexa 4

		INDICATORI	Data finalizarii investitiei	An precedent (N-1) 2025		Valoare (mii lei)		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent (N) 2026	an N+1 2027	an N+2 2028
0	1	2	3	4	5	6	7	8
I.		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care	XXX	506.00	322.20	343.00	-	-
	1	Surse proprii, din care:	XXX	139.00	41.00	121.00		
		a) - amortizare		139.00	41.00	121.00		
		b) - profit						
	2	Alocații de la bugetul local		367.00	281.20	222.00		
	3	Credite bancare, din care:		-				
		a) - interne		-	-			
		b) - externe		-	-			
	4	Alte surse, din care:		-	-			
		~ surse asimilate celor bugetare		-	-			
		~ credit furnizor						
		~ alte surse atrase						
II.		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	XXX					
	1	Investiții în curs, din care:	XXX	-		-	-	-
	1.a	a) pentru bunurile proprietate privată a operatorului economic:	XXX	-			-	-
	1.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:	XXX					
	1.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		-		-		
	1.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		-		-	-	-
	2	Investiții noi, din care:		-	-	-	-	-

	2.a	a) pentru bunurile proprietate privată a operatorului economic:		-			-	-
	2.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		-	-	-	-	-
	1	Deviere canal termic și rețea termoficare bd.1 Decembrie						
	2.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	2.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:						
	3.a	a) pentru bunurile proprietate privată a operatorului economic:						
	3.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	3.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	3.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	4	ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII						
5 a)		Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	420.19	321.93	343.00	-	-	
		pompa trifazata-4 buc	36.80	-	-			
		renault master	24.00	-	-			
		dacia logan	9.00	-	-			
		consfimetru digital	3.00	-	-			
		calculator	3.50	3.50				
		vana 250-4 buc	17.59	13.65				
		vana 150	8.30	6.30				
		masina implicit	18.00	-				
		imprimanta	18.00	17.28				



	bucle de masura-5 buc		67.00	66.60			
	reparatii canal termic CT2		164.00	163.60			
	inlocuit vas CT2		51.00	51.00			
	detectoare automate de gaz - 4 bucati				86.00		
	vas de adaos - 2 bucati				36.00		
	schimbatoare - 13 bucati				100.00		
	electrovalva etansietate - 1 buc				5.00		
	automat ardere - 1 buc				5.00		
	pompa trifazata 3x400 - 2 buc				11.00		
	autoutilitara				100.00		
5 b)	Dotări (alte achiziții de imobilizări necorporale)				-		
	progam SAF-T						
	progam e-factura						
6	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:	XXX	-	-	-	-	-
	a) - interne	XXX	-	-	-	-	-
	b) - externe	XXX	-	-	-	-	-

DIRECTOR GENERAL
STEFAN DOBRESU



DIRECTOR ECONOMIC
GIANI GABRIEL MATEI



Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante în anul 2026 Anexa nr.5

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	an precedent (N-1) 2025		an curent (N) 2026		an N+1 2027		an N+2 2028	
			Preliminat / Realizat		Influente (+/-)		Influente (+/-)		Influente (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante	31.12.2025	500.59	-	24	900		850		800
1	Măsura 1: creșterea veniturilor din activitatea de prestări servicii executate către terți	31.12.2025	X	X	250		200		180	
2	Măsura 2: ajustarea prețurilor/tarifelor practicate cu respectarea prevederilor ANRE	31.12.2025	X	X	300		250		230	
3	Măsura 3: Îmbunătățirea calitatii serviciilor prin asigurarea parametrilor de exploatare la energie termică	31.12.2025	X	X	60		50		50	
	TOTAL Pct. I	31.12.2025	X	X	634	0	500		460	
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I									
1	Majorarea prețului la energie și electricitate	31.12.2025								
2	3. Deconectarea consumatorilor de la SACET	31.12.2025	X	X	50		50		50	
	TOTAL Pct. II		X	X	50		50		50	
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II				684.00		550.00		510.00	

DIRECTOR GENERAL
STEFAN DOBRESCU



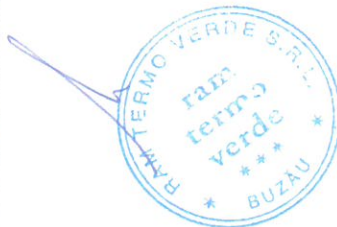
DIRECTOR ECONOMIC
GIANI GABRIEL MATEI



ANEXA 5
la HAM Buzău nr. 91
din 28.05.2026

PROGRAM DE PRODUCTIE / PRESTATIE AN 2026

ACTIVITATEA	Preț aprobat prin	TOTAL AN 2026		TOTAL TRIMESTRU I		TOTAL TRIMESTRU II		TOTAL TRIMESTRU III		TOTAL TRIMESTRU IV	
		Canitate	Valoare	Canitate	Valoare	Canitate	Valoare	Canitate	Valoare	Canitate	Valoare
1. Divizia ENERGIE TERMICA		Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei
b. Prod. Si distrib.-gaze		19040.00	16855190.93	9031.00	7938000.00	2100.00	1878824.33	900.00	806830.63	7009.00	6231535.96
- populatie din distributie	897.32	16709.25	14993542.03	7556.31	6780424.89	2025.41	1817440.61	887.55	796419.96	6239.98	5599256.57
- populatie din transport	810.38	179.14	145169.82	102.10	82743.29	11.19	9071.94	2.46	1991.09	63.38	51363.50
- agenti economici distributie	897.32	236.06	211819.72	117.05	105033.32	10.81	9697.67	3.73	3351.11	104.46	93737.62
- agenti economici transport	810.38	1915.55	1552325.65	1255.54	1017464.80	52.59	42614.12	6.25	5068.47	601.17	487178.26
Alte venituri din exploatare			1326000.00		246000.00		231000.00		675000.00		174000.00
TOTAL RAM TERMO VERDE SRL			18181190.93		8184000		2109824		1481831		6405536



PROGRAM DE PRODUCTIE / PRESTATIE TRIMESTRU I - 2026

ACTIVITATEA	Preț aprobat prin	TOTAL TRIMESTRU I		IANUARIE 2026		FEBRUARIE 2026		MARTIE 2026	
		Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare
		Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei
1. Divizia ENERGIE TERMICA									
b. Prod. Si distrib.-gaze		9031.00	7938000.00	3558.20	3148143.76	3206.26	2836265.54	2266.54	2001256.99
- populatie din distributie	897.32	7556.31	6780424.89	3000.88	2692746.10	2700.19	2422935.00	1855.24	1664743.79
- populatie din transport	810.38	102.10	82743.29	49.83	40383.59	10.69	8659.83	41.59	33699.87
- agenti economici distributie	897.32	117.05	105033.32	43.19	38755.25	37.04	33236.73	36.82	33041.34
- agenti economici transport	810.38	1255.54	1017464.80	464.30	376258.82	458.35	371433.97	332.90	269772.00
Alte venituri din exploatare			246000.00		77000.00		77000.00		92000.00
TOTAL RAM TERMO VERDE SRL			8184000		3225144		2913266		2093257

PROGRAM DE PRODUCTIE / PRESTATIE TRIMESTRU II

ACTIVITATEA	Preț aprobat prin	TOTAL TRIMESTRU II		APRILIE 2026		MAI 2026		IUNIE 2026	
		Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare
		Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei
1. Divizia ENERGIE TERMICA									
b. Prod. Si distrib.-gaze		2100.00	1878824.33	1500.00	1340937.25	300.00	268943.54	300.00	268943.54
- populatie din distributie	897.32	2025.41	1817440.61	1433.71	1286493.97	295.85	265473.32	295.85	265473.32
- populatie din transport	810.38	11.19	9071.94	9.56	7744.55	0.82	663.70	0.82	663.70
- agenti economici distributie	897.32	10.81	9697.67	8.32	7463.60	1.24	1117.04	1.24	1117.04
- agenti economici transport	810.38	52.59	42614.12	48.42	39235.14	2.08	1689.49	2.08	1689.49
Alte venituri din exploatare			231000.00	0.00	77000.00		77000.00	0.00	77000.00
TOTAL RAM TERMO VERDE SRL			2109824		1417937		345944		345944



[Handwritten signature]

PROGRAM DE PRODUCTIE / PRESTATIE TRIMESTRU III

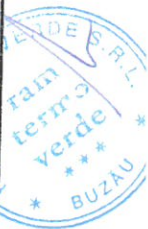
ACTIVITATEA	Preț aprobat prin	TOTAL TRIMESTRU III		IULIE 2026		AUGUST 2026		SEPTEMBRIE 2026	
		Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare
		Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei
1. Divizia ENERGIE TERMICA									
b. Prod. Si distrib.-gaze		900.00	806830.63	300.00	268943.54	300.00	268943.54	300.00	268943.54
- populatie din distributie	897.32	887.55	796419.96	295.85	265473.32	295.85	265473.32	295.85	265473.32
- populatie din transport	810.38	2.46	1991.09	0.82	663.70	0.82	663.70	0.82	663.70
- agenti economici distributie	897.32	3.73	3351.11	1.24	1117.04	1.24	1117.04	1.24	1117.04
- agenti economici transport	810.38	6.25	5088.47	2.08	1689.49	2.08	1689.49	2.08	1689.49
Alte venituri din exploatare			675000.00		77000.00		77000.00		521000.00
TOTAL RAM TERMO VERDE SRL			1481831		345944		345944		789944

PROGRAM DE PRODUCTIE / PRESTATIE TRIMESTRU IV

ACTIVITATEA	Preț aprobat prin	TOTAL TRIMESTRU IV		OCTOMBRIE 2026		NOIEMBRIE 2026		DECEMBRIE 2026	
		Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare	Cantitate	Valoare
		Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei	Mwh	Lei
1. Divizia ENERGIE TERMICA									
b. Prod. Si distrib.-gaze		7009.00	6231535.96	1300.00	1165422.02	2400.00	2127749.49	3309.00	2938364.46
- populatie din distributie	897.32	6239.98	5599256.57	1282.02	1150384.39	2057.91	1846599.32	2900.05	2602272.87
- populatie din transport	810.38	63.38	51363.50	3.55	2876.01	27.25	22085.78	32.58	26401.71
- agenti economici distributie	897.32	104.46	93737.62	5.39	4840.50	45.13	40492.14	53.94	48404.98
- agenti economici transport	810.38	601.17	487178.26	9.03	7321.12	269.72	218572.24	322.42	261284.90
Alte venituri din exploatare			174000.00		58000.00		58000.00		58000.00
TOTAL RAM TERMO VERDE SRL			6405536		1223422		2185749		2996364



[Handwritten signature]





Ram Termo Verde S.R.L.

C.I.E.I. 10042886500
110-651/2020

Str. Unirii Bl. 13 Ap. 1.01.1
Tel: 0238.401400 Fax: 0238.401434
web: www.termosverde.ro
email: office@termosverde.ro



Nr. certificat : 4568
ISO 9001:2015



Nr. certificat : 3987
ISO 14001:2015



Nr. certificat : 3152
ISO 45001:2018

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
AL
RAM TERMO VERDE S.R.L.
DECIZIE**

Nr. 8/08.04.2026



Având în vedere:

- Legea nr. 31/1990, privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G nr. 109/2011, privind Guvernanta corporativa a întreprinderilor publice;
- Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Buzău nr.157/20.05.2020, privind înființarea societății RAM TERMO VERDE S.R.L.;
- H.C.L.M. Buzau nr. 223/18.11.2025 privind numirea membrilor neexecutivi ai Consiliului de administrație ai societății RAM TERMO VERDE S.R.L.;
- Prevederile art. 9, alin. 2³-2⁷ din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2026, întocmit de către conducerea executivă a societății, înregistrat sub nr. 621/06.04.2026.

Consiliul de Administrație al RAM TERMO VERDE S.R.L.

DECIDE:

Art.1 Avizează "Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2026 al societății RAM TERMO VERDE SRL", întocmit de către conducerea executivă a societății în conformitate cu prevederile art. 9, alin. 2³-2⁷ din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare și înaintat către Consiliul de administrație și înregistrat sub nr. 621/06.04.2026;

Art.2 Se aprobă convocarea AGA - Consiliul Local al Municipiului Buzău, în vederea aprobării *"Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2026 al societății RAM TERMO VERDE SRL"*;

Art.3 Se împuternicește conducerea executivă a societății RAM TERMO VERDE SRL să facă toate demersurile pe lângă AGA – Consiliul Local al Municipiului Buzău, în vederea înaintării spre aprobare a *"Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2026 al societății RAM TERMO VERDE SRL"*;

Art. 4 "Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2026 al societății RAM TERMO VERDE SRL", întocmit de către conducerea executivă a societății, înregistrat sub nr. 621/06.04.2026, face parte integrantă din prezenta Decizie;

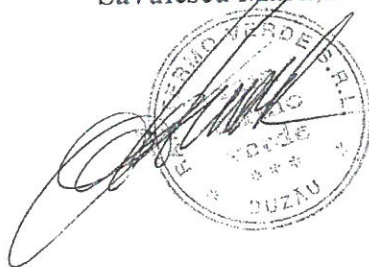
Prezenta hotărâre a fost adoptată cu __3__ voturi pentru, __0__ voturi împotrivă, __0__ abțineri din numărul de __3__ membri prezenți.

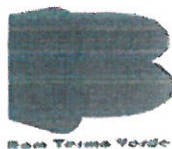
PREȘEDINTE C.A. RAM TERMO VERDE S.R.L.

Săvulescu Mariana-Simona

Buzău 08.04.2026

Nr.8





Ram Termo Verde S.R.L.

C.I. 1. 40142865/2010
J10-681/2020

Soc. Unică B1.13 AD 1.001.1
Tel.: 0238.401400 Fax: 0238.401434
Web: www.termoveerde.ro
Email: office@termoveerde.ro



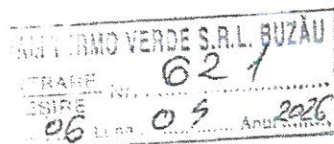
Nr. certificat : 4558
ISO 9001:2015



Nr. certificat : 3987
ISO 14001:2015



Nr. certificat : 3152
ISO 45001:2018



PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE FINANCIARĂ 2026

RAM TERMO VERDE S.R.L.





Ram Termo Verde S.R.L.
C.E. 1 10042006/000
J10-051/2020
SRL 10042006/000
TEL: 0238.401400 FAX: 0238.401434
web: www.ramtermoverde.ro
email: office@ramtermoverde.ro



Nr. certificat : 4558
ISO 9001:2015



Nr. certificat : 3987
ISO 14001:2015



Nr. certificat : 3162
ISO 45001:2018

1. CONTEXTUL ELABORĂRII PLANULUI

Prezentul plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară este elaborat în conformitate cu prevederile art. 9, alin. 2³ – 2⁷ din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările aduse prin Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Potrivit acestor prevederi, operatorii economici care înregistrează pierderi contabile din anii precedenți au obligația elaborării unui plan de redresare financiară care să conțină măsuri concrete și cuantificabile pentru reducerea pierderilor și asigurarea echilibrului financiar.

RAM TERMO VERDE S.R.L. a înregistrat pierderi contabile în perioada 2020–2021, după cum urmează:

- pierdere contabilă la 31.12.2020: **388.542 lei;**
- pierdere contabilă la 31.12.2021: **1.105.404 lei.**

Aceste pierderi au fost generate în principal de contextul economic specific sistemelor de alimentare centralizată cu energie termică, caracterizat prin creșterea accelerată a costurilor cu combustibilii și energia, precum și de particularitățile operaționale ale sistemului.

Începând cu anul 2022 societatea a implementat un set de măsuri de optimizare operațională și financiară care au condus la stabilizarea activității și la obținerea de rezultate financiare pozitive.

2. EVOLUȚIA REZULTATELOR FINANCIARE

Ca urmare a măsurilor implementate, societatea a înregistrat următoarele rezultate financiare:

An	Rezultat
2022	profit 440.692 lei
2023	profit 207.257 lei
2024	profit 58.144 lei
2025	profit 500.585 lei





Ram Termo Verde S.R.L.
C.A. E. 16042806504
J41-051/2020
SRL Unitat II, 13, Nr. 3-41
Tel.: 0238.401400 Fax: 0238.401434
web: www.ramtermoverde.ro
email: office@ramtermoverde.ro



Rezultatele obținute demonstrează caracterul nerecurent al pierderilor înregistrate în perioada 2020–2021 și confirmă intrarea societății într-un proces de consolidare financiară.

La data de **31.12.2025** societatea:

- nu înregistrează plăți restante;
- înregistrează creanțe restante în sumă de **253.108 lei**;
- are o pierdere reportată estimată la aproximativ **200.000 lei**.

Veniturile și cheltuielile societății au evoluat astfel:

An	Venituri	Cheltuieli
2024	16.507.706 lei	16.449.562 lei
2025	17.633.722 lei	17.133.137 lei

În anul 2025 societatea a produs **25.224 Gcal energie termică**.



3. EVOLUȚIA PRODUCȚIEI ȘI A ENERGIEI FACTURATE

Analiza producției și a energiei termice facturate evidențiază o variație relativ redusă a cantităților produse, determinată în principal de factorul climatic.

An	Energie produsă (Gcal)	Energie facturată (Gcal)
2023	25.650	18.226
2024	24.176	15.824
2025	25.224	16.069

Producția anuală de energie termică s-a menținut în intervale relativ constante, ceea ce evidențiază stabilitatea operațională a sistemului. Scăderea cantității de energie facturată este influențată în principal de:

- temperaturile exterioare mai ridicate înregistrate în unele sezoane de încălzire;
- reducerea consumului specific al utilizatorilor;
- particularitățile de exploatare din sezonul cald.

În sezonul cald, consumul de apă caldă menajera este caracterizat prin vârfuri reduse și dispersate (dimineața și seara), ceea ce conduce la funcționarea sistemului în regim parțial și implicit la creșterea pierderilor energetice. În perioadele cu precipitații ridicate, infiltrațiile în



Ram Termo Verde S.R.L.

S.R.L. 4042806500
110-651/2020
Sed. Urmare IM. 13 All 1 011
Tel: 0238 401400 Fax: 0238 401434
Web: www.termosverde.ro
Email: office@termosverde.ro



Nr. certificat : 4058
ISO 9001:2015



Nr. certificat : 3987
ISO 14001:2015



Nr. certificat : 3152
ISO 45001:2018

canalele termice pot conduce la răcirea suplimentară a conductelor, influențând randamentul energetic al sistemului.

4. MĂSURI IMPLEMENTATE PENTRU STABILIZAREA ACTIVITĂȚII

Începând cu anul 2022 societatea a implementat o serie de măsuri pentru reducerea costurilor și creșterea eficienței operaționale. Principalele măsuri adoptate sunt:

4.1. Optimizarea structurii de personal

Numărul efectiv de salariați a fost redus de la **82 persoane (2021)** la **62 persoane (2025)**. De asemenea, pentru a evita noi angajări (în speta fochisti) unde avem deficit de cca 10-12 posturi, s-a aplicat măsura dublei specializări a personalului existent.

4.2. Adaptarea producției la cererea reală

În sezonul cald producția de energie termică este adaptată la nivelul consumului de apă caldă menajeră, reducându-se astfel consumurile energetice.

4.3. Reducerea consumurilor energetice

Au fost implementate măsuri tehnice pentru optimizarea consumului de energie electrică, inclusiv instalarea de **baterii de condensatoare**.

4.4. Monitorizarea costurilor de exploatare

Societatea a implementat un sistem de monitorizare permanentă a costurilor cu combustibilii și energia electrică, acestea reprezentând principalele componente ale cheltuielilor de exploatare.

Continuarea programului de contorizarea în întregime a cartierului Micro XIV, investiție aprobată și finanțată de UAT Buzău. Prognozăm ca în urma acestei investiții se vor reduce pierderile tehnologice cu cca 1000 Gcal ceea ce înseamnă creșterea cifrei de afaceri a societății cu cca 800 000 lei.

Menținerea și extinderea contractelor de mentenanță instalații termice cu școlile și instituțiile din municipiul Buzău.





Ram Termo Verde S.R.L.

C. C. E. 40042886500

J10-651/2020

Sr. Unități B. 13 A30 1001 E
Tel.: 0238.401400 Fax: 0238.401400
Web: www.termoverde.ro
Email: office@termoverde.ro



Nr. certificat : 4588
ISO 9001:2015



Nr. certificat : 9987
ISO 14001:2015



Nr. certificat : 3152
ISO 45001:2018

Continuarea dezvoltării poziției noastre pe piața serviciilor privind contractele de intervenții lucrări în domeniul instalațiilor de termoficare și apă potabilă.
Reducerea cuantumului cheltuielilor cu furnizorul de servicii software.

5. OBIECTIVELE PLANULUI DE REDRESARE

Obiectivul principal al prezentului plan îl reprezintă **consolidarea echilibrului financiar al societății și recuperarea integrală a pierderilor reportate din anii precedenți.**

Obiectivele specifice sunt:

- menținerea rezultatului operațional pozitiv;
- reducerea graduală a pierderii reportate;
- optimizarea costurilor operaționale;
- corelarea dezvoltării sistemului SACET cu strategia energetică a autorității publice locale.

6. ANALIZA ACTIVELOR NECESARE DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII

Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică operat de RAM TERMO VERDE S.R.L. este compus din mai multe subsisteme energetice distincte.

Structura sistemului

CT4 Dorobanți

Subsistem independent, compus din centrală termică și rețele de transport și distribuție:

- rețea transport: **11.770 m**
- rețea distribuție: **5.645 m**

CT3 + centrale de cvartal (CT1, CT2, CT5)

Subsisteme interconectate operațional.

În sezonul rece acestea funcționează independent pe distribuțiile proprii, iar în sezonul cald (regim preparare apă caldă de consum) CT3 furnizează agent termic și către CT1 și CT2.

Acest subsistem constituie **zona unitară a SACET.**





Ram Termo Verde S.R.L.

C. A. I. 40142886/200

110-681/2020

Str. Unirii 10, 13, 311 E 101 1
Tel.: 0238 401400 Fax: 0238 301434
Web: www.ramtermoverde.ro
email: office@ramtermoverde.ro

Ram Termo Verde



Nr. certificat : 4858
ISO 9001:2015



Nr. certificat : 3987
ISO 14001:2015



Nr. certificat : 3152
ISO 45001:2018

Lungimi de rețea:

- rețea transport CT3: **2.686 m**
- rețea distribuție CT3: **1.679,5 m**
- rețea distribuție centrale de cvartal: **1.400 m**

CT Integral

Subsistem independent, cu rețea de distribuție proprie:

- rețea distribuție: **230 m**



7. EVALUAREA EFICIENȚEI ACTIVELOR

Analiza tehnico-operatională evidențiază faptul că subsistemul **CT3 și centralele de cvartal reprezintă nucleul zonei unitare a SACET**, unde densitatea consumului și configurația rețelelor permit funcționarea eficientă a sistemului.

Celelalte subsisteme funcționează independent și sunt influențate într-o măsură mai mare de evoluția consumului și de configurația infrastructurii existente.

În ceea ce privește subsistemul **CT4 Dorobanți**, autoritatea publică tutelară are în vedere, conform strategiei locale de termoficare, analizarea posibilității de reconfigurare a sistemului de alimentare cu energie termică în zona deservită de această centrală.

8. MĂSURI PRIVIND ACTIVELE

Pentru perioada următoare societatea va avea în vedere următoarele măsuri:

- menținerea și optimizarea subsistemului din zona unitară **CT3 + centrale de cvartal**;
- evaluarea eficienței operaționale a subsistemelor independente;
- corelarea dezvoltării sistemului SACET cu programele de investiții ale autorității publice locale;
- analiza oportunității modernizării sau reconfigurării unor active în funcție de evoluția consumului.



Ram Termo Verde S.R.L.
C.U.I. RO4286590
J10/651/2020
Str. Unirii Bl. 13 AB Etaj I
Tel: 0238.401400 Fax: 0238.401434
web: www.termoverde.ro
email: office@termoverde.ro



825 / 13.05.2026

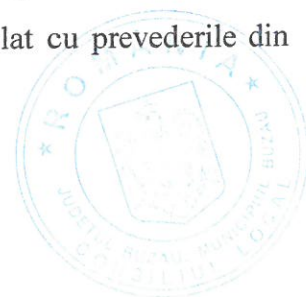
Către,
Consiliul de Administrație
al
RAM TERMO VERDE SRL

RAM TERMO VERDE SRL, cu sediul în Buzau, Str. Unirii, bl.13AB, Buzau, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J10/651/07.08.2020, având CUI RO 4286590, tel: 0238 400 401, cod IBAN RO29 BTRL RONC RT05 6118 0801, deschis la Banca Transilvania Buzău, reprezentată legal de Director General Ștefan Dobrescu prezintă avizării dumneavoastră:

**Proiectul
Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2026.**

În conformitate cu:

- prevederile Legii bugetului de stat pe anul 2026;
 - prevederile art. 19, alin. (2) din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
 - prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, modificată și completată cu OG nr.26/2013;
 - prevederile art. 4, alin. (1), lit. a) și art. 10, alin. (2), lit.a-f din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ – teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;
 - prevederile OMFP nr.3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și anexelor de fundamentare al acestuia;
- **RAM TERMO VERDE SRL**, prezintă în anexă proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 spre avizare de către Consiliul de Administrație al **RAM TERMO VERDE S.R.L.** La întocmirea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 s-au avut în vedere următoarele elemente de calcul:
 - numărul de clienți luat în calcul pentru fundamentarea proiectului BVC 2026 este de 3.228 apartamente, 5 agenți economici și 3 instituții publice;
 - situația volumului în unități fizice (Gcal), pentru populație și agenți economici, respectiv consumurile facturate în anul 2025 și estimate în anul 2026;
 - prețurile aprobate a fi practicate pentru energia termică conform HCLM nr.75/28.03.2024.
 - valoarea achizițiilor de utilități – energie electrică, gaze naturale, peleti și apa rece pentru prepararea apei calde și a energiei termice influențate de valoarea pierderilor admise în preț;
 - pondul total de salarii prevăzut în proiectul BVC pentru anul 2026 este corelat cu prevederile din Legea nr.43/2026;



- subvenția pentru energia termică propusă a fi facturată populației în anul 2026 a fost cuprinsă la valoarea netă și nu a fost influențată cu TVA cuvenit pentru subvenție, potrivit prevederilor Codului Fiscal și a OMFP nr.1075/2014, TVA-ul aferent subvenției se alocă din bugetul local al municipiului Buzău;
- la subvenția calculată pe anul 2026 s-a avut în vedere prețul de facturare la populație de 324.16 lei/MW exclusiv TVA;
- BVC pe anul 2026 este afectat, în principal, de rata inflației, liberalizarea pretului la energia electrică și explozia pretului la peleti (CT INTEGRAL).
- Creșterea fondului de salarii a fost determinată de creșterea salariului minim, de la 01.07.2026, de la 4050 lei la 4325 lei. Precizăm că de această creștere a salariului minim beneficiază 32 de salariați.
- În structura, Bugetul de Venituri și Cheltuieli al SC RAM TERMO VERDE SRL Buzău pe anul 2026 se prezintă astfel:
- Mii lei -

Nr crt	Specificatie	BVC 2025 aprobat	BVC Propus 2026	Diferente +/-	%
A.	TOTAL VENITURI, din care:	18.200	18.226	+26	100.1%
1.	- activitatea de exploatare	18.200	18.226	+26	100.1%
2.	- activitatea financiară	-	-	-	-
B.	TOTAL CHELTUIELI, din care:	17.982.03	18.012.9	+30.87	100.2%
1.	- activitatea de exploatare	17.982.03	18.012.9	+30.87	100.2%
2.	- activitatea financiară	-	-	-	-
C.	PROFIT /PIERDERI +/-	217.97	213.1	-4.87	-2%

Director General
Ing. Ștefan Dobrescu



Director Economic
Ec. Giani Gabriel Matei

